

## Linee guida per la stesura del bilancio di gestione per l'impianto sportivo comunale

### Entrate

#### *(Fonti di ricavo per il gestore dell'impianto)*

- **Contributo pubblico**
- **sponsorizzazioni.**
- **Quote di iscrizione e tesseramenti.**
- **Biglietteria e abbonamenti**
- **Affitto spazi**
- **Merchandising e servizi accessori** → Vendita di gadget, affitto di attrezzature, noleggio armadietti.
- **Bar/Ristoro/**
- **sfruttamento impianti pubblicitari**

### Uscite

#### *(Costi operativi e di mantenimento)*

- **Canone di concessione al Comune**
- **Utenze** → Energia elettrica, acqua, gas, riscaldamento, illuminazione.
- **Personale** → Stipendi per istruttori, addetti alla manutenzione, custodi, ecc.
- **Manutenzione ordinaria** → Riparazioni, pulizia, sanificazione, materiali di consumo.
- **Assicurazioni** → Copertura per danni a strutture, responsabilità civile, infortuni.
- **Marketing e promozione** → Pubblicità, gestione social media, eventi promozionali.
- **Tasse e imposte**

### Margine di Gestione e Indicatori di Sostenibilità

- **Margine operativo lordo (MOL) = Entrate - Costi operativi**
- **Break-even point** → Punto di pareggio tra costi e ricavi
- **Tasso di utilizzo** → Quante ore l'impianto è effettivamente usato rispetto alla capacità totale